

SOPOT

FORUM FRACHT

26-27.03.2025

PROGRAM

**FORUM
TRANSPORTU
INTERMODALNEGO**

Wystąpienie inauguracyjne

Uroczyste rozpoczęcie Forum – wystąpienie inauguracyjne Jacka Piechoty, Prezesa Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej

„Wojenna rzeczywistość, globalna niepewność. Świat i Europa w czasie polskiej Prezydencji w Radzie Europy” – wystąpienie Janusza Piechocińskiego, Przewodniczącego Rady Programowej Forum. Prezesa Izby Przemysłowo - Handlowej Polska-Azja.

Panel I

Polska Prezydencja w Radzie UE – Rola Polski w Kształtowaniu Unijnej Polityki Transportowej w Kontekście Bezpieczeństwa, Zrównoważonego Rozwoju i Efektywności Energetycznej

Zagadnienia do dyskusji:

1. Priorytety polskiej prezydencji w zakresie polityki transportowej

- Jakie cele transportowe Polska powinna realizować podczas prezydencji w Radzie UE?
- Wpływ wojny w Ukrainie na unijną politykę transportową – konieczne zmiany i dostosowania.
- Wyzwania w harmonizacji krajowych i unijnych przepisów transportowych.

2. Wojna w Ukrainie a bezpieczeństwo infrastruktury transportowej w Europie

- Wpływ konfliktu na stabilność europejskich szlaków transportowych i logistykę.
- Cyberbezpieczeństwo i ochrona krytycznej infrastruktury transportowej.
- Rola Polski w koordynacji działań na rzecz wzmocnienia bezpieczeństwa transportu w regionie.

3. Transport a powojenna odbudowa Ukrainy – rola Polski jako kluczowego partnera

- Jakie inwestycje w infrastrukturę transportową są niezbędne w powojennej odbudowie Ukrainy?
- Znaczenie Polski jako hubu logistycznego dla odbudowy Ukrainy.
- Współpraca z Ukrainą w zakresie integracji jej systemu transportowego z unijną siecią TEN-T.

4. Zrównoważony rozwój i zielona transformacja transportu w Europie

- Europejski Zielony Ład i Fit for 55 – jakie inicjatywy transportowe Polska może wspierać?
- Przyszłość transportu kolejowego i intermodalnego jako ekologicznej alternatywy dla transportu drogowego.

- Elektryfikacja, wodór i biopaliwa – jak przyspieszyć dekarbonizację sektora transportowego?

5. Efektywność energetyczna i niezależność od surowców z Rosji

- Jak unijna polityka transportowa może przyczynić się do zmniejszenia zależności od paliw kopalnych?
- Rozwój infrastruktury dla alternatywnych źródeł energii w transporcie.
- Inteligentne systemy zarządzania ruchem i optymalizacja tras jako sposób na oszczędność energii i redukcję emisji.

Moderator:

Jacek Piechota, Prezes Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej i Międzynarodowego Stowarzyszenia Europa Północ- Wschód (ENEIA)

Paneliści:

- **Dariusz Klimczak, Minister Infrastruktury**
- **Magda Kopczyńska, Dyrektor Generalny, Dyrekcja Generalna ds. Mobilności i Transportu (MOVE)**
- **Dariusz Joński, Poseł do Parlamentu Europejskiego**
- **dr hab. inż. prof. IK Andrzej Massel, Dyrektor Instytutu Kolejnictwa, członek Rady Nadzorczej PKP S.A.**
- **Dorota Pyć, Prezes Zarządu, Zarząd Morskiego Portu Gdańsk S.A.**
- **Piotr Gorzeński, Prezes Zarządu, Zarząd Morskiego Portu Gdynia S.A.**
- **Rafał Zahorski, Pełnomocnik Zarządu Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A.**
- **Marek Tarczyński, Przewodniczący Rady Polskiej Izby Spedycji i Logistyki**

Panel II

„Transport drogowy towarów w Polsce – koszty, wyzwania i ekologia. Jak dostosować się do zmieniających się realiów?”

Zagadnienia do dyskusji:

1. Rosnące koszty pracy i opłat drogowych

- Jakie są główne czynniki napędzające wzrost kosztów pracy i opłat drogowych w Polsce?
- W jaki sposób firmy transportowe i produkcyjne mogą dostosować swoje strategie, aby złagodzić te obciążenia finansowe? Czy „transport intermodalny” jest częścią rozwiązania?
- Czy współpraca z rządem i władzami lokalnymi może pomóc zmniejszyć wpływ tych kosztów na branżę transportową?

2. Wyzwania: Niedobór kierowców ciężarówek

- Dlaczego problem niedoboru kierowców w Polsce się nasila i jakie są jego główne konsekwencje dla transportu drogowego towarów?
- Jakie działania mogą podjąć firmy, aby przyciągnąć i zatrzymać kierowców, takie jak poprawa warunków pracy, oferowanie wyższych wynagrodzeń czy inwestowanie w szkolenia?
- Czy automatyzacja i technologie, takie jak pojazdy autonomiczne, mogą być długoterminowym rozwiązaniem tego problemu?

3. Wpływ nowej dyrektywy dotyczącej mas i wymiarów pojazdów

- Jakie korzyści może przynieść nowa dyrektywa dotycząca mas i wymiarów pojazdów dla transportu drogowego towarów?
- W jaki sposób zmiany te mogą wpłynąć na rozwój transportu intermodalnego i jego kompatybilność z transportem drogowym?
- Czy polska infrastruktura jest przygotowana na wdrożenie nowych regulacji i jakie inwestycje są w tym zakresie konieczne?

Moderator:

dr Imad Jenayah, Senior Business Development Manager, CFL multimodal S.A. Luxemburg

Paneliści:

- **Paulina Kujawska** (Branch Manager - transport drogowy i intermodalny), Raben Group
- **Jan Załubski (CEO) ZET Transport**
- **Kamelia Vasileva (CCO) GOPET TRANS**
- **Alexandra Kocemba, Sales Director 4PL, ID Logistics**
- **Marek Winter, Dyrektor Frachtu Drogowego, Polish Forwarding Company Sp. z o.o.**
- **Karol Kołodziejczyk, Sales Manager / European Road Network, GEODIS Poland Sp. z o.o.**

Panel III

„Transport Ponadgabarytowy - Wyzwania, Innowacje i Przyszłość Branży”

Zagadnienia do dyskusji:

1. Wyzwania związane z rejestracją naczep w Polsce.

- Problemy związane z rejestracją naczep w Polsce: Jakie bariery administracyjne i logistyczne napotykają firmy transportowe przy rejestracji naczep ponadgabarytowych?
- Jakie zmiany w przepisach mogłyby uprościć ten proces?

- Przykłady z rynku: Jak inne kraje radzą sobie z rejestracją pojazdów tego typu? Co można zaadoptować w Polsce?
- 2. Wyzwania w edukacji: Jakie umiejętności i wiedza są kluczowe dla operatorów transportu ponadgabarytowego?**
- Nowoczesne metody szkoleniowe: Wykorzystanie symulacji, szkoleń w terenie i cyfrowych platform edukacyjnych w podnoszeniu kwalifikacji.
- 3. Logistyka transportu ponadgabarytowego: Koordynacja i optymalizacja tras**
- Złożoność tras: Jakie trudności napotykają firmy przy planowaniu tras, biorąc pod uwagę zarówno warunki drogowe, jak i ograniczenia infrastrukturalne?
 - Optymalizacja tras: Nowoczesne narzędzia wspierające planowanie i monitorowanie tras (AI, GIS, systemy zarządzania flotą).
- 4. Międzynarodowe wyzwania transportu ponadgabarytowego: Zasady, procedury i normy**
- Przekraczanie granic: Jak różne systemy regulacyjne w krajach UE i poza nią wpływają na transporty ponadgabarytowe?
 - Współpraca międzynarodowa: Jakie są najlepsze praktyki w koordynowaniu międzynarodowych transportów i współpracy między operatorami?
- 5. Technologie wspierające transport ponadgabarytowy: Automatyzacja, IoT, AI**
- Przyszłość technologii: Jak technologie takie jak Internet Rzeczy (IoT), sztuczna inteligencja i automatyzacja zmieniają sposób prowadzenia transportu ponadgabarytowego?
 - Monitoring i bezpieczeństwo: Jak technologie mogą poprawić bezpieczeństwo i monitorowanie transportów na różnych etapach?
- 6. Znaczenie portów w łańcuchu dostaw: Wyzwania przy obsłudze transportów ponadgabarytowych**
- Infrastruktura portowa: Jakie zmiany w infrastrukturze portowej są niezbędne, aby skutecznie obsługiwać transporty ponadnormatywne?
 - Logistyka portowa: Jakie innowacje w logistyce portowej mogą usprawnić transport ponadgabarytowy, zarówno na etapie załadunku, jak i rozładunku?

Moderator:

Monika Rybka, Executive Director OL-TRANS

Paneliści:

- **Krzysztof Bartosik - Przedstawiciel producenta naczepek, Faymonville Group**
- **Grzegorz Samoć - Dyrektor DSV Project Cargo**

- **Leszek Szczygielski – Dyrektor działu logistyki, OL-TRANS**
- **Bartłomiej Pastwa – CEO Liburnia Poland**

Panel IV

„Znaczenie współpracy między różnymi sektorami (publicznym, prywatnym, samorządowym) dla zwiększenia atrakcyjności i potencjału transportu intermodalnego.”

Zagadnienia do dyskusji:

- Transport intermodalny jako klucz optymalizacji i zwiększenia konkurencyjności w łańcuchach dostaw oraz zmniejszania emisji CO2.
- Skuteczna kooperacja między operatorami różnych gałęzi transportu jest kluczem do rozwoju transportu intermodalnego.
- Inwestycje w porty, infrastrukturę kolejową, zarówno liniową jak i punktową oraz technologie cyfrowe są strategiczne dla zwiększenia przepustowości i poprawy jakości usług logistycznych.
- Standaryzacja infrastruktury terminalowej w zakresie wyposażenia i dostępności pozwoli na lepszą integrację z europejskimi sieciami transportowymi i zwiększenie efektywności transportu intermodalnego w Polsce.
- Integracja systemów zarządzania i harmonizacja procedur operacyjnych oraz wymiana danych i informacji w czasie rzeczywistym w optymalizacji procesów intermodalnych.
- Wyzwania związane z rozwojem infrastruktury intermodalnej w Polsce i potrzebą inwestycji publiczno-prywatnych.
- Modele partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP) a wspieranie realizacji kluczowych inwestycji w infrastrukturę transportową (dzielenia ryzyka, zwiększenia efektywności projektowej i dostępu do nowoczesnych technologii).
- Modernizacja infrastruktury drogowej i kolejowej, w tym drogi czerwonej i linii 202, aby sprostać rosnącym potrzebom transportowym i logistycznym.

Moderator:

Ewa Kłós, RF Sales Coordinator, COSCO Shipping Lines Poland

Paneliści:

- **Przedstawiciel PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.**
- **Marcin Kamola, Kierownik handlowy, Baltic Hub**
- **Jan Jarmakowski, Prezes Zarządu GCT (Hutchison Ports Gdynia)**
- **Tomasz Mioduszewski, Dyrektor Zarządzający Metrtrans (Polonia) Sp. z o.o.**
- **Dariusz Stefański, Prezes Zarządu PCC Intermodal**

- **Vasilisa Dzehtsiarenka, Prezes Zarządu, Clevers Logistic Sp. z o.o.**
- **Agnieszka Hipś, Prezes Zarządu CLIP Group**
- **Rafał Zahorski, Pełnomocnik Zarządu Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A.**

Panel V

Transport kombinowany semitrailerów i swap-body jako element strategii dekarbonizacji europejskiego systemu transportowego.

Zagadnienia do dyskusji:

1. **Europejskie praktyki przewozów kombinowanych**
 - Modele i technologie przeładunkowe w transporcie intermodalnym (w tym systemy huckepack, Lohr, Modalohr)
 - Optymalizacja przewozów semitrailerów i kontenerów w układzie drogowo-kolejowym
 - Efektywność ekonomiczna i ekologiczna transportu intermodalnego w Europie
2. **Transport kombinowany w Polsce – stan i perspektywy**
 - Rozwój infrastruktury terminalowej i korytarzy transportowych
 - Bariery regulacyjne i organizacyjne w integracji transportu drogowego i kolejowego
 - Rola polityki państwa i funduszy unijnych w rozwoju transportu kombinowanego
3. **Rola autostrad morskich w systemie transportu kombinowanego**
 - Znaczenie połączeń promowych (np. Świnoujście-Trelleborg/Ystad) dla efektywności transportu intermodalnego
 - Wpływ autostrad morskich na redukcję emisji gazów cieplarnianych
 - Praktyczne aspekty integracji transportu morskiego z systemem kolejowo-drogowym
4. **Nowa dyrektywa UE o transporcie kombinowanym – wpływ na sektor logistyczny**
 - Główne założenia regulacji i ich konsekwencje dla operatorów logistycznych
 - Mechanizmy wsparcia finansowego i legislacyjnego dla transportu intermodalnego
 - Perspektywy harmonizacji systemu transportowego UE w kontekście redukcji emisji CO₂

Moderator:

Dr inż. Andrzej Montwiłł, Wydział Inżynieryjno-Ekonomiczny Politechniki Morskiej w Szczecinie, Pełnomocnik Marszałka Zachodniopomorskiego ds. GM OZE H2

Paneliści:

- **Jacek Rutkowski, CLIP Group S.A.**
- **Ryszard Kaczmarek, Dyrektor ds. Rozwoju Usług Intermodalnych, Freightliner PL Sp. z o.o.**
- **Przemysław Hołowacz, Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu Grupy CSL**
- **Aneta Wencel, Dyrektor Zarządzający, TT Line Polska Sp. z o.o.**
- **Przedstawiciel TP Świnoujście Sp. z o.o.**
- **Przedstawiciel PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.**
- **Przedstawiciel CUPT**

Panel VI

Co kreuje podaż na rynku łańcucha dostaw? – Perspektywa nabywcy usług transportowo-logistycznych

Zagadnienia do dyskusji:

1. Aktualne trendy rynkowe

- Jak zmiany regulacyjne, rozwój technologii oraz nacisk na zrównoważony rozwój wpływają na dostępność usług transportowo-logistycznych?
- Wpływ globalnych wydarzeń gospodarczych (np. konflikty, pandemie, kryzysy surowcowe) na podaż w branży.

2. Wyzwania i bariery

- Problemy z dostępnością zasobów w obliczu zamykanych fabryk w Europie i konkurencji z Azji.
- Koszty, zmienność popytu oraz wymogi formalne i prawne (np. regulacje UE).

3. Strategie zakupowe

- Jakie podejścia do negocjacji umów i zarządzania relacjami z dostawcami pozwalają na większą elastyczność i optymalizację podaży?
- Wykorzystanie narzędzi analitycznych i technologii w planowaniu zakupów.

4. Przyszłość rynku

- Jakie innowacje i zmiany mogą wpłynąć na podaż i popyt usług transportowo-logistycznych w nadchodzących latach?
- Potencjalne kierunki rozwoju rynku w kontekście globalnych i lokalnych wyzwań.

Moderator:

Małgorzata Musińska-Kubis, Global Category Manager, Logistics&Transport, Qemetica S.A.

Paneliści:

- **Dariusz Mizak, Szef Biura Logistyki, Grupa Azoty Puławy**
- **Alicja Koprowska, Mueller Fabryka Świec S.A., Transport&Logistics Sourcing**
- **Sebastian Wróbel, General Lead, FreightTech.org, ETA.fm Founder**
- **Paweł Kałużyński, Sales Director, Foods Trade Polska**
- **Oskar Rutkowski, ekspert rynku kupców**

Panell VII

„Łączność i cyfryzacja w procesach logistycznych.”

Zagadnienia do dyskusji:

1. Cyfryzacja jako fundament nowoczesnej logistyki

- Automatyzacja procesów logistycznych zwiększa efektywność i redukuje koszty.
- Wykorzystanie Internetu Rzeczy (IoT) pozwala na monitorowanie łańcucha dostaw w czasie rzeczywistym.
- Sztuczna inteligencja i Big Data optymalizacja zarządzanie magazynami i transportem.

2. Cyberbezpieczeństwo jako kluczowy element logistyki.

- Wzrost cyfryzacji zwiększa ryzyko cyberataków na systemy zarządzania łańcuchem dostaw.
- Konieczność wdrażania zaawansowanych strategii bezpieczeństwa, takich jak szyfrowanie danych i systemy wykrywania zagrożeń.
- Ochrona wrażliwych danych klientów i firm jako priorytet w logistyce cyfrowej.
- Blockchain jako technologia zwiększająca bezpieczeństwo?

3. Nowe modele biznesowe w cyfrowej logistyce

- Logistyka jako usługa (LaaS) wynajem mocy logistycznej na żądanie
- Platformy cyfrowe i giełdy transportowe (np. Uber Freight FlixBus)
- Subskrypcyjny model dostaw (np. Amazon Prime, dostawy na żądanie)

4. Sztuczna inteligencja i automatyzacja w logistyce

- AI umożliwia prognozowanie popytu i optymalizację tras dostaw.

- Robotyzacja magazynów redukuje błędy ludzkie i przyspiesza procesy.
- Chatboty i systemy obsługi klienta oparte na AI usprawniają komunikację.

5. Wyzwania związane z cyfryzacją logistyki

- Wysokie koszty wdrażania nowoczesnych technologii.
- Problem integracji nowych systemów z istniejącą infrastrukturą IT.
- Niedobór wykwalifikowanych specjalistów ds. cyberbezpieczeństwa i analizy danych.

Moderator:

Krzysztof Dyl, Wiceprezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej

Paneliści:

- **prof. dr hab. inż. Piotr Niedzielski, Uniwersytet Szczeciński**
- **dr inż. Piotr Durajczyk Dyrektor Urzędu Żeglugi Śródlądowej w Szczecinie**
- **Ewa Piekart, Dyrektor Generalny, Data Point Sp. z o.o.**
- **Dr hab. inż. Marek Pawlik, Prof. IK, Zastępca Dyrektora Instytutu Kolejnictwa.**
- **Andrzej Czeremanski, Business development specialist for EMEA-Region, AICUDA Technology**

Warsztaty szkoleniowe podczas XIII Forum Transportu Intermodalnego FRACHT 2025.

I „Problematyka celno-skarbowa w branży TSL – wyzwania i dobre praktyki”

Warsztaty poprowadzą:

Małgorzata Wszolek-Siemińska - członek zarządu

Mariusz Kleban - Członek Zarządu

Agencja Celna PORTALLS Sp. z o. o.

Zagadnienia szkolenia:

- 1. Wybrane zagadnienia z zakresu prawa celno - skarbowego dla branży TSL**
 - Kluczowe regulacje celno-skarbowe w Polsce i Unii Europejskiej.
 - Powiązanie przepisów celno-podatkowych z obowiązkowymi kontrolami granicznymi (weterynaryjna, sanitarna, fitosanitarna i inne).
- 2. Procedury celne w transporcie międzynarodowym.**
 - Rodzaje procedur celnych: tranzyt, import, eksport, składowanie celne.
 - Uproszczenia celne dla firm z branży TSL.
- 3. Inne zagadnienia prawne mające wpływ na transport międzynarodowy.**
 - Przyporządkowywanie poszczególnych grup towarowych do konkretnych kontroli granicznych.
 - Kluczowe wymagania dla poszczególnych grup towarowych (odpady, bezpieczeństwo produktów, sankcje, towary i technologie podwójnego zastosowania, SENT i inne).
- 4. Zarządzanie ryzykiem w obszarze celno-skarbowym**
 - Analiza ryzyk celnych i skarbowych w działalności logistycznej, zabezpieczenia celne.
 - Audyty celno-skarbowe: jak się przygotować i co kontroluje administracja.
- 5. Studia przypadków i warsztaty praktyczne**
 - Analiza rzeczywistych problemów celno-skarbowych w branży TSL.
 - Rozwiązywanie problemów: praktyczne ćwiczenia i symulacje.
 - Współpraca z administracją celną i skarbową – jak budować relacje.

Szkolenie jest skierowane do osób odpowiedzialnych za zarządzanie procesami logistycznymi, celnymi i podatkowymi w firmach z branży TSL, a także do tych, którzy chcą podnieść swoje kompetencje w tym zakresie.

II „Podatki, restrukturyzacja i sankcje: ryzyka prawne dla przedsiębiorców i strategię ich ograniczania”.

Warsztaty poprowadzą prawnicy Kancelarii Sołtysiński Kawecki & Szlęzak

Zagadnienia szkolenia:

1. Opodatkowanie branży TSL – wybrane zagadnienia

- Problemy w rozliczeniu VAT w branży TSL
- Opodatkowanie dotacji oraz pomocy publicznej

2. Restrukturyzacja sądowa i upadłość

- Restrukturyzacja sądowa jako narzędzie uniknięcia upadłości.
- Korzyści oraz wyzwania związane z przeprowadzeniem restrukturyzacji.
- Upadłość kontrahenta – zarys problemów.

3. Sankcje gospodarcze a funkcjonowanie obrotu towarowego i świadczenia usług przez przedsiębiorców z branży transportu i logistyki

- Mapa aktualnych środków ograniczających wynikających z przepisów UE i polskiej ustawy sankcyjnej, z uwzględnieniem najnowszych przepisów, w szczególności istotnych dla przedsiębiorców branży transportu i logistyki i ich klientów.
- Aktualne problemy praktyki stosowania sankcji:
 - Incoterms a sankcje
 - Euroazjatycka Unia Gospodarcza
 - Tranzyt przez terytorium Federacji Rosyjskiej lub Białorusi
- Postępowanie prowadzone przez organy celno-skarbowe w sprawach sankcyjnych:
 - przedmiot postępowania
 - środki dowodowe
 - wynik postępowania i środki zaskarżenia decyzji.

III „Skuteczne pozyskiwanie funduszy z UE na transport intermodalny – doświadczenia, porady i najlepsze praktyki z konkursów CUPT”

Warsztaty poprowadzą pracownicy merytoryczni Centrum Unijnych Projektów Transportowych

Zagadnienia szkolenia:

1. Wprowadzenie do funduszy unijnych dla transportu intermodalnego

- Krótkie omówienie funduszy unijnych dostępnych dla branży transportowej: KPO, FEnIKS, CEF.
- Priorytety unijnej polityki transportowej w kontekście transportu intermodalnego i zrównoważonego rozwoju.
- Rola Centrum Unijnych Projektów Transportowych (CUPT) w finansowaniu projektów transportowych.

2. Dotychczasowe doświadczenia w pozyskiwaniu środków z konkursów CUPT

- Przegląd dotychczasowych konkursów w obszarze transportu intermodalnego finansowanych z UE i realizowanych przez CUPT (wymogi formalne, kryteria wyboru).
- Analiza wyników dotychczasowych konkursów: co wyróżniało projekty, które otrzymały dofinansowanie?
- Case studies: przykłady projektów transportowych, które zdobyły środki unijne.

3. Najczęstsze błędy i wyzwania w procesie aplikacyjnym

- Jakie aspekty projektów są najczęściej oceniane negatywnie?
- Praktyczne wskazówki, jak uniknąć pułapek w procesie aplikacyjnym.

4. Przygotowanie skutecznego wniosku o dofinansowanie z CUPT

- Krok po kroku: jak stworzyć projekt spełniający wymagania konkursowe.
- Rekomendacje dotyczące kluczowych elementów wniosku: cele, budżet, harmonogram.

5. Wyzwania w realizacji projektów transportowych i rozliczaniu funduszy unijnych

- Najczęstsze problemy, z jakimi borykają się beneficjenci w trakcie realizacji projektów.
- Jak skutecznie zarządzać budżetem projektu i monitorować postęp realizacji.
- Zachowanie trwałości projektu.

6. Rady i dobre praktyki dla potencjalnych beneficjentów

- Praktyczne porady, jak usprawnić proces aplikacyjny i zwiększyć szanse na sukces.

- Jak monitorować i przygotować się do przyszłych konkursów, jakie zmiany mogą czekać w nowych naborach.

Szkolenie będzie miało na celu przekazanie praktycznych wskazówek, które pomogą uczestnikom lepiej przygotować się do aplikowania o środki unijne w ramach konkursów ogłaszanych przez CUPT, ze szczególnym uwzględnieniem transportu intermodalnego. Zostaną omówione także wyzwania związane z realizacją projektów oraz rozliczaniem funduszy unijnych.